

中国地域ニュービジネス特別賞

表彰事業

工作機械部品の単品・超短納期サービス～魅せる工場～

株式会社内海機械

代表取締役 うつみ 内海 かずひろ 和浩



事業内容

中小製造業は、取引先からの短納期・コスト低減要請がある。近年は好景気の影響、少子高齢化を背景に人材採用難であり、少人数での生産向上、稼働率向上が求められている。そこで、新事業として、工作機械部品に特化した「単品・超短納期サービス(受注後即日～3日以内の納入)」の提供に取り組んでいる。社内の改善を最大化することで、他社との差別化を図っている。具体的には、独自の人材採用・育成システムで少数精鋭による多能工化を実現、5S活動、3定、16大ロス改善をPDCA化し、ムダ・ムラ・ムリの徹底排除、高精度な新設備導入により、従業員の技術力・モチベーションの維持・向上、である。得意先からは、寸法違いによる特急品、発注忘れ等の理由で「単品・超短納期」要請が多数あり、ニッチな分野を極めたことで、高付加価値な新事業を実現した。

【推薦団体】府中商工会議所 公益財団法人ひろしま産業振興機構
株式会社中国銀行 府中支店

受賞理由

- 多能工化、改善活動、高精度設備導入により、工作機械部品の単品・超短納期サービスを実現し、顧客に新しい価値を提供することで、生産額・利益率が2倍となる高付加価値事業へと成長させている。
- 独自の人材採用・育成システムにより、従業員十数名の小規模町工場にもかかわらず、大卒新卒採用のみで人材確保ができています。
- 5S、3定、見える化、からくり改善、16大ロス改善など徹底した改善活動を行うことにより、工場をショールーム化し、工場見学を受け入れることで新規受注を増やしている。また、工場見学を地域にも開放し貢献している。

会社概要

1949年4月、織機メーカーとして創業。1972年に織機から木工用機械の製造にシフト、同時に法人化した。1988年、木工用機械に加え工作機械部品の加工を開始し、1992年に工作機械部品加工に完全に軸足を移した。多くの取引先から発注漏れや急な設計変更などで、単品発注でかつ早急な加工が必要な場合が多くあるが、対応できる事業者が無いことを聞き、新たな市場があることを見いだす。2016年から「設備導入の推進」「従業員の意識改革・教育」に取り組み、単品で受注し3日以内に納品する体制を2016年に構築。現在は「単品・超短納期」に特化し、工作機械部品を主力に、医療機器部品や食品工場の機械部品などに製造範囲を広げている。今後も「単品・超短納期」に特化し、営業利益が38%に倍増した。積極的な従業員の雇用、新型設備の導入や5S活動で生産性を磨くことで、IoTを駆使したスマート工場化を推し進め、日本の中小企業を代表する会社となる事でノウハウや知見を世の中に還元し生産性向上に寄与していきたい。

会社所在地	〒726-0002 広島県府中市鶴飼町743-1		
T E L	0847-45-6300	U R L	http://www.utsumi-kikai.co.jp/
会社設立	1972年11月	従業員数	12名
資本金	49.8百万円	売上高	163.6百万円(2018年10月)

+ 全てがぶっちぎり

複合旋盤・NC旋盤・マシニングセンターを中心とした金属加工部品を「多能工」による「超短納期」「単品加工」でご提供。
わたしたちは工作機械メーカーの駆け込み寺です。

01 超短納期



+ ぶっちぎりの超短納期で 高精度のオーダーメイド部品

発注漏れや製造途中での部品の破損など、あってはならない想定外の事態。

内海機械なら、複雑工程の金属加工部品でも、従来の半分以下の超短納期で納品が可能です。ご希望の納期をどうぞお伝え下さい。多能工の卓越した技術と最新の設備、徹底的な効率化の実現により、ぶっちぎりの超短納期で高精度のオーダーメイド部品をお造りいたします。

02 単品加工

+ ぶっちぎりの再現性と短納期で オンリーワンに

試作品や設計変更、部品の紛失などで、金属加工部品がひとつだけ必要だけれど取引先では単品の加工はできない・・・その「困った」、内海機械にお任せ下さい。最新の機器に精通し、あらゆる金属加工技術を習得した多能工が図面から工程を設定。ぶっちぎりの再現性と短納期でお客様のオンリーワンにお応えします。

